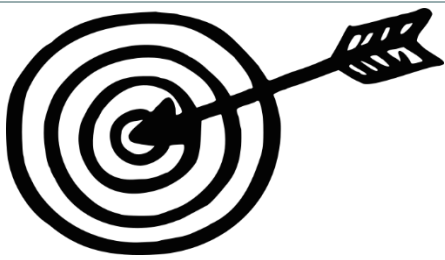


Plano SMART

Breve descrição	O Plano SMART é uma atividade participativa no âmbito da CoP, destinada a conceber um pequeno conjunto de objetivos SMART coletivos, em que os participantes identificam desafios práticos comuns e os traduzem em objetivos Específicos, Mensuráveis, Alcançáveis, Relevantes e com Prazo definido, baseados nas necessidades do contexto escolar. Esta atividade de workshop combina a reflexão individual com o trabalho em pequenos grupos.
Objetivos	O objetivo desta atividade é identificar e agrupar desafios práticos comuns e co-criar metas SMART para promover a apropriação coletiva e o compromisso com os objetivos da CoP.
Duração	60 – 90 minutos
Formato social	A atividade Plano SMART assume a forma de um workshop, combinando reflexão individual, trabalho em pequenos grupos para agrupar desafios e elaborar objetivos, e uma fase de alinhamento em plenário na qual a Comunidade chega a um consenso sobre os objetivos prioritários.
Materiais e organização	Sala de reuniões com mesas para trabalho em grupo, post-its, um flipchart ou quadro branco e um modelo simples de objetivos SMART
Preparação	Prepare um breve resumo dos critérios SMART e crie modelos para recolher desafios e elaborar objetivos SMART. Organize pequenos grupos de 3 a 4 participantes.

Descrição passo a passo

	▪ Apresentação dos objetivos da sessão e uma breve visão geral dos critérios SMART ▪ Reflexão individual – cada participante partilha 1-2 desafios práticos fundamentais ▪ Em plenário, os desafios são partilhados e agrupados no flipchart por semelhança. ▪ São criados pequenos grupos em torno de cada grupo de desafios e cada grupo formula uma meta SMART. ▪ Em plenário, os grupos apresentam os seus objetivos e chegam a acordo sobre 2 a 3 objetivos SMART prioritários para a CoP. ▪ Encerramento: Os próximos passos são organizados e um plano de ação para cada objetivo SMART é desenvolvido em conjunto.
---	---

O apoio da Comissão Europeia à produção desta publicação não implica qualquer aprovação do seu conteúdo, que reflete exclusivamente as opiniões dos autores, não podendo a Comissão ser responsabilizada por qualquer utilização que possa ser feita das informações nela contidas.

Variações e diferenciação

A atividade também pode ser realizada online, utilizando uma plataforma online (como o Microsoft Teams ou o Zoom), e organizando o trabalho em pequenos grupos em salas virtuais. Pode utilizar ferramentas digitais colaborativas, como o Padlet ou o Miro, como forma de agrupar desafios e definir objetivos SMART coletivos.

Notas práticas

Para preparar um breve lembrete sobre os critérios SMART, pode utilizar uma das múltiplas ilustrações disponíveis online, como as adaptadas da referência fundamental de Doran (1981). Aqui está um exemplo em inglês criado por uma ferramenta de IA:



Para a reflexão individual sobre os desafios práticos, pode ser fornecido um modelo com os seguintes tópicos:

- Breve descrição do desafio
- Onde/quando ocorre? (Contexto)
- Quem é afetado?

Para agrupar os desafios, pode ser utilizado um modelo em torno dos seguintes tópicos:

- Tema do agrupamento
- Desafios incluídos
- Por que é que o grupo é importante

Para a elaboração da meta SMART, utilize os elementos SMART e as perguntas orientadoras:

- Específico: O que queremos alcançar exatamente?
- Mensurável: Como saberemos que a meta foi alcançada?
- Alcançável: A meta é realista, tendo em conta o nosso contexto e recursos?
- Relevante: Por que razão a meta é importante no contexto da nossa escola?
- Limitado no tempo: Até quando será a meta alcançada?

Referências | Recursos

Doran, G. T. (1981). Existe uma forma S.M.A.R.T. de definir as metas e objetivos da gestão. *Management Review*, 70(11), 35–36.

O apoio da Comissão Europeia à produção desta publicação não implica qualquer aprovação do seu conteúdo, que reflete exclusivamente as opiniões dos autores, não podendo a Comissão ser responsabilizada por qualquer utilização que possa ser feita das informações nela contidas.